

## **Revisions in Public-Private partnerships contracts**

**Uğur Emek**  
Başkent University, Turkey  
[suemek@gmail.com](mailto:suemek@gmail.com)

### **Abstract**

Long-term PPP contracts are incomplete by nature. It is not easy to design and write incomplete contracts due to uncertainty of future and bounded rationality of individuals. Therefore these contracts involve omissions and errors. To the extent that a PPP contract involves omissions and errors, the authorized undertakings would either fail to get a project finance or access to finance expensively, which is likely to lead to failure for a relevant PPP contract. Or these understandings would require revisions in PPP contracts. These revisions may change main characteristic of contracts based on initial tender documents. Depending on the degree of revisions, inefficiencies arise if any efficiency were emerged in competitive auctions. PPP contracts worth billions of dollars entered into force. Turkey ranks first as average contract size (\$ 585 million) in the world according to World Bank database. As mentioned above, it is not easy to write long-term and complex PPP contracts prepared about an uncertain future. The Turkish Government failed to follow this principle, then increased the size of the contracts. At the end of day, PPP contracts have substantially been revised. Revisions are mostly beneficial for the private sector. Losers of tenders legitimately state that if they had known these contracts would change in this way, they would have offered much different bids to win tender. Or winners of tenders those who had already been informed about that contracts would be revised in this way?

**Keywords:** Public Private Partnerships, contract revisions, Turkey

**JEL Codes:** D86, H54, H81

## **Kamu Özel İşbirliği sözleşmelerinde değişiklikler**

### **Özet**

Uzun süreli KÖİ sözleşmeleri doğaları gereği eksik sözleşmedir. Bireylerin sınırlı rasyonalitesi ve geleceğin belirsizliği nedeniyle eksik sözleşmeleri yazmak kolay değildir. Bu nedenle bu sözleşmeler hatalar ve eksiklikler içermektedir. Hatalar ve eksiklikler çoğaldığı ölçüde, görevli şirketler ya gerekli finansmanı sağlayamaz ya da finansmanın maliyeti artar. Bu ilgili KÖİ sözleşmesinin başarısızlığına yol açar. Ya da görevli şirketler sözleşme değişikliği isterler. Bu değişiklikler başlangıçtaki ihale dokümanlarına göre hazırlanan sözleşmelerin karakteristiğini esaslı biçimde değiştirebilir. Değişikliklerin derecesine göre, rekabetçi ihalelerde ortaya çıkan etkinlikler kaybolur. Türkiye’de milyar dolarlar büyüklüğünde sözleşmeler yürürlüğe girdi. Dünya Bankası verilerine göre Türkiye ortalama sözleşme büyüklüğü (585 milyon ABD doları) açısından birincidir. Yukarıda belirtildiği gibi bu karmaşık sözleşmeleri yazmak kolay değildir. İdareler bu genel kurala uymadı ve sözleşmeleri büyüttü. Günün sonunda KÖİ sözleşmeleri önemli ölçüde değiştirildi. Değişiklikler genellikle özel sektörün lehinedir. İhalelerden elenenler meşru olarak, sözleşmelerin bu kadar değişeceğini bilseydik çok farklı teklif vererek biz de ihaleyi kazanabilirdik diyorlar. Ya da sözleşmeleri bu kadar değiştireceğine inanlar mı ihaleleri kazanıyor?

**Anahtar Kelimeler:** Kamu Özel İşbirlikleri, sözleşme değişiklikleri, Türkiye

**JEL Kodları:** D86, H54, H81